

## Governancestructuur

Mozaïek Wonen is een stichting. In de afgelopen jaren, sinds de fusie op 31 december 2005, kende Mozaïek Wonen een tweehoofdig bestuur (directeuren-bestuurders); op 4 februari 2010 heeft de RvC ingestemd met het voorstel van beide directeuren-bestuurders om het bestuur “af te slanken” tot een eenhoofdig bestuur. De RvC bestaat volgens de statuten uit ten minste vijf en ten hoogste negen leden. In 2009 telde de RvC zeven leden; thans, tijdens schrijven van dit verslag in maart 2010, telt de RvC vijf leden. Twee leden hebben ontslag genomen, om routinerekenen: beiden liepen al ongeveer tien jaar mee en zagen aanleiding om ruimte te willen maken voor in het eerste half jaar van 2010 publiekelijk te werven “frisse” opvolgers. Overigens gaven de statuten van Mozaïek Wonen daartoe mede aanleiding: een lid van de RvC wordt voor vier jaar benoemd en kan ten hoogste één keer voor zo'n periode worden herbenoemd.

Mozaïek Wonen houdt zich aan de *Governancecode woningcorporaties*, vastgesteld door branchevereniging Aedes. Deze code bevat normen voor goed bestuur en toezicht, transparantie, externe verantwoording en financiële beheersing bij woningcorporaties. De Governancecode gaat uit van het 'Pas toe of leg uit'-principe. Dat wil zeggen dat corporaties in hun jaarverslag gemotiveerd uitleggen of en zo ja in hoeverre en waarom zij afwijken van de bepalingen van de Governancecode. Mozaïek Wonen past de code grotendeels toe. Op enkele onderdelen wijkt Mozaïek Wonen bewust af van deze bepalingen. De motieven hiervoor worden in het volgende overzicht nader toegelicht.

<b>Uitleg afwijkingen ten opzichte van de Governancecode woningcorporaties</b>
<b>Benoemen bestuur voor periode van 4 jaar: continueren huidige arbeidsovereenkomsten</b> De vigerende arbeidsovereenkomsten bevatten hiervoor geen aanknopingspunt. Die continueerden ten tijde van de fusie al bestaande aanstellingen. In arbeidsrechtelijke zin is het niet mogelijk de overeenkomst op dit punt eenzijdig aan te passen. Bij het afsluiten van arbeidsovereenkomsten met een nieuwe directeur-bestuurder kan deze bepaling wel worden opgenomen.
<b>Commissaris kan wél huurder van de woningcorporatie zijn</b> Voor nieuwe commissarissen wordt aan de hand van een vooraf opgesteld profiel een openbaar wervingstraject doorlopen. Het bij voorbaat uitsluiten van de huurders van Mozaïek Wonen als toekomstig commissaris doet afbreuk aan de mogelijke kwaliteiten van individuele huurders en hun huisgenoten.
<b>Geén aparte RvC-commissies instellen</b> De statuten van Mozaïek Wonen en het reglement van de RvC voorzien niet in het instellen van RvC-commissies. Daaraan bestaat nog geen behoefte. De statuten, het RvC-reglement en het bestuursreglement bevatten voldoende voorzieningen die Mozaïek Wonen in acht neemt en die de code-vereisten borgen.
<b>Geen Gedelegeerd RvC-lid instellen</b> De statuten van Mozaïek Wonen en het reglement van de RvC voorzien niet expliciet in de figuur 'gedelegeerd lid'. Daaraan bestaat vooralsnog geen behoefte. Vertegenwoordiging van de RvC, ten behoeve van het aangaan van een overeenkomst of het voeren van een proces is voorzien in art. 9 lid 2 Statuten. De statuten, het RvC-reglement en het bestuursreglement bevatten voldoende voorzieningen ter borging van het code-vereiste III.6.5.
<b>Geen voltalligheid RvC als voorwaarde stellen</b> Het is uit praktisch oogpunt niet verstandig de voltallige aanwezigheid van de RvC bij het overleg met belanghebbenden als voorwaarde te stellen.